
Leyla Cengizeroglu

Zollernstrasse 73 - 86154 Augsburg
Mobil: +49 163 29 96 167 - E-Mail: leyla.cengizeroglu@gmx.de



Ergebnisorientierte und überzeugungsstarke Interim Managerin mit langjähriger Führungserfahrung erfolgreiche Projektleiterin, umsichtige Beraterin mit Methodenkompetenz im Prozess-Management, mit breiter Branchenerfahrung

Meine Leistungen

Überbrückung von Vakanzen als Kaufmännische Leiterin, Leiterin Rechnungswesens und Leiterin Controlling, mit den Schwerpunkten Bilanzierung nach HGB, IFRS, US-GAAP und SWISS-GAAP, Konsolidierung nach HGB und internationaler Rechnungslegung, nationales und internationales Steuerrecht, Gesellschafts- und Vertragsrecht, Betriebstätten-Abwicklung sowie Liquidität- und Cash-Management. Darüber hinaus Projektmanagement, Unternehmens- und Projektfinanzierung, Implementierung und Optimierung von Prozessen, Personalmanagement

Expertise

- HGB / IFRS / SWISS GAAP / US GAAP
- Konsolidierung
- BilMoG-Umstellung
- Finanzbuchhaltung
- Unternehmenssteuern / Ertrags- und Umsatzsteuerrecht
- Intercompany Buchhaltung
- Internationale Ertrags- und Verkehrssteuern
- Doppelbesteuerungsabkommen
- Konzerninterne Verrechnungspreise (arm length principle)
- Abwicklung von Betriebsstätten EU / Indien / China / Singapur
- SAP-Umstrukturierung
- Carve out / Unbundling
- QMS ISO 9000 ff.
- SAP-Implementierung
- Prozessrestrukturierung / -optimierung / -dokumentation
- Erarbeitung und Umsetzung von Richtlinien und Anweisungen
- Wirtschafts- und Betriebsprüfungen
- Treasury / Cash Management / Cash-Pooling
- Vertragsrecht (Gesellschafts-, Werkvertrags- und Arbeitsvertragsrecht)
- Reporting/Controlling Prozesse
- Strategisches / Operatives Controlling
- Finanzplanung und Analyse
- Unternehmens-, und Projektfinanzierung
- Due Diligence
- Revenue recognition /Percentage-of-Completion-Method (POC)
- Insolvenzabwicklung
- Personalmanagement / Payroll / Betriebliche Altersvorsorge

Branchenerfahrung

- IT / Spitzentechnologie

- Baubranche
- Energiesektor
- Entsorgung / Abfallwirtschaft
- Luftfahrtindustrie
- Chemieindustrie
- Pharmaindustrie
- Dienstleistungsbranche
- Versicherung / Rückversicherung
- Telekommunikation
- Handel

Schul-, Aus- und Weiterbildung

- 11/2007–04/2008 **Bilanzbuchhalterin IHK International
IHK Rhein-Neckar**
- 01/2003–01/2006 **Bilanzbuchhalterin IHK
IHK Akademie Schwaben**
- 11/1999–05/2002 **Betriebswirtin IHK
IHK Akademie Schwaben**
- 11/1996–12/1999 **Wirtschaftsassistentin IHK
IHK Akademie Schwaben**
- 12/1985-11/1987 **Umschulung zur Großhandelskauffrau
IHK Augsburg**
- 1979 **Mittlere Reife**

EDV-Kenntnisse

SAP FI/CO/MM- sehr gut
 SAP EC-CS /BCS – sehr gut
 DATEV - sehr gut
 SAGE KHK - sehr gut
 IBM-Cognos - sehr gut
 MS Excel - sehr gut
 MS Power-Point - sehr gut
 MS Word – sehr gut
 MS Access – Grundkenntnisse

Sprachen

Deutsch – Muttersprache
 Türkisch – Muttersprache
 Englisch – Fließend

Sonstiges

- 09/1990-02/1998 **Kolping-Bildungswerk, Augsburg**
Dozentin für Türkisch-Unterricht

Persönliche Daten

Geburtsdatum, -ort: 03.03.1963, Gaziantep/Türkei,
 Staatsangehörigkeit: Deutsch
 Familienstand: Verheiratet, 2 Kinder (31 und 35 Jahre)

Interim-Management-Projekte

08/2017- dato **Knorr-Bremse AG**
München

Branche: *Technologiekonzern/Bremssysteme*
25.000 MA – 6 Mrd. Umsatz

Position: **Interim-Management-Expertin**

Auszug aus dem Aufgabenbereich:

- Konsolidierung von Monats-, Quartals- und Jahresabschlüssen der weltweiten Tochtergesellschaften und Erstellung des Konzernabschlusses mit SEM-BCS
- Erstellung, Analyse und Kommentierung des Konzernanhangs
- Mitarbeit an konzeptionellen Lösungen für Konsolidierungsthemen
- Mitarbeit bei der Restrukturierung des Konsolidierungssystems SAP SEM-BCS für die IFRS-Umstellung
- Mitarbeit beim IFRS-Umstellung-Projekts der Knorr-Bremse-Gruppe
- Details auf Anfrage

07/2017- dato **Stemmer Imaging GmbH**
Puchheim

Branche: *Technologiekonzern/Bildbearbeitungssysteme*
200 MA – 80 Mio. Umsatz

Position: **Interim-Management-Expertin**

Auszug aus dem Aufgabenbereich:

- Identifizierung der vorhandenen Reporting-Struktur in Bezug auf die Konsolidierung mit LucaNet
- Weiterentwicklung bzw. Anpassung der technischen Ersteinrichtung sowie der Strukturen in LucaNet
- Klärung der Anforderungen an das Reporting in Bezug auf die neue Unternehmensstruktur/Shareholder
- Implementierung einer neuen bzw. Weiterentwicklung der bestehenden Reportings-Struktur für die Einführung eines Rumpfwirtschaftsjahres

03/2017- 07/2017 **Siemens Turbomachinery Equipment**
Frankenthal

Branche: *Technologiekonzern/Anlagenbau*
700 MA – 150 Mio. Umsatz

Position: **Interim Leiterin Buchhaltung**

Auszug aus dem Aufgabenbereich:

- Leitung der lokalen Finanzabteilung und fachliche Führung/Koordination der Finanzmitarbeiter in den Auslandsgesellschaften und externer Dienstleister
- Aufbau einer Buchhaltung mit dazugehörigen Strukturen in Inland und Ausland
- Bearbeitung von Steuerthemen sowie Sicherstellung der Steuercompliance
- Bearbeitung von bilanziellen Fragestellungen und die Erstellung der Bilanzplanung sowie die Konsolidierung des Konzerns
- Durchführung der Monats-, Quartals- und Jahresabschlüssen nach HGB und IFRS
- Erstellung und Pflege der Bilanzierungsrichtlinien
- Asset Management
- Treasury, Cash Management, Cash Pooling, Liquiditätskontrolle usw.
- Erstellung und Dokumentation von Transfer Pricing Richtlinien
- SAP Weiterentwicklung und SAP Unterstützung von Tochtergesellschaften

-
- 12/2016- 02/2017 **Officefirst Immobilien AG/IVG Immobilien AG**
Frankfurt/Bonn
Branche: *Immobilien*
 200 MA – 300 Mio. Umsatz
- Position:* **Interim-Management-Expertin**
Auszug aus dem Aufgabenbereich:
- Analyse der Jahresabschlüsse der Einzelgesellschaften des Konsolidierungskreises
 - Erstellung des Konzernabschlusses nach IFRS in SEM-BCS
 - Erstellung, Analyse und Kommentierung von Teilbereichen des Konzernanhangs
 - Bilanzielle Integration von Asset Deals/Share Deals
 - Analyse und Konzepterstellung zur Restrukturierung von SEM-BCS
 - Erarbeitung und Beantwortung von Sonder- und Grundsatzfragen zur Bilanzierung
 - Ansprechpartner für das Management und Wirtschaftsprüfer
- 07/2016- 11/2016 **Metro Group**
Düsseldorf
Branche: *Lebensmittelindustrie/Elektronikindustrie*
 233.500 MA – 66 Mrd. Umsatz
- Position:* **Interim-Management-Expertin**
Auszug aus dem Aufgabenbereich:
- Analyse der Einzelabschlüsse der betreuten Tochtergesellschaften in Zusammenarbeit mit den jeweiligen Geschäftsbereichen
 - Konsolidierung von Monats-, Quartals- und Jahresabschlüssen der weltweiten Tochtergesellschaften und Erstellung des Konzernabschlusses nach IFRS
 - Erstellung, Analyse und Kommentierung des Konzernanhangs
 - Bilanzielle Integration neuer Tochtergesellschaften bei Unternehmensakquisitionen
 - Mitarbeit an konzeptionellen Lösungen für Konsolidierungsthemen
 - Ansprechpartner für das Management, die Geschäftsbereiche sowie für Wirtschaftsprüfer
- 01/2016- 06/2016 **328 Support Services GmbH**
Wessling
Branche: *Luftfahrtindustrie*
 200 MA – 50 Mio. Umsatz
- Position:* **Projektleitung US-GAAP Umstellung/Leitung Rechnungswesenteam/Controlling**
Auszug aus dem Aufgabenbereich:
- Leitung des Accounting Teams
 - Projektleitung Anpassung des SAP Systemmodule FI/CO/MM/SD vor dem Hintergrund der Umstellung auf US-GAAP
 - Erstellung der Monats- und Konzernabschlüsse nach HGB und Überleitung nach US-GAAP
 - Erstellung des Reporting-Packages nach US-GAAP an Shareholder
 - Anpassung der erforderlichen Prozesse
 - Dokumentation und Implementierung der erforderlichen Prozesse
 - Sicherstellung des operativen Tagesgeschäfts
- 08/2015- 11/2015 **Europoles GmbH & Co. KG**
Neumarkt i.d. Oberpfalz
Branche: *Infrastrukturtechnik*
 1.400 MA – 200 Mio. Umsatz
- Position:* **Teamleiter Bilanzierung/Konsolidierung**
Auszug aus dem Aufgabenbereich:
- Verantwortliche Durchführung des Monats-Konzernabschlusses nach HGB und IFRS
 - Erstellung der Einzelabschlüsse und Reporting der Monats-, Quartals und Jahresberichte nach HGB
 - Ansprechpartner für Steuerberater Wirtschaftsprüfer und externe Stakeholder

- Laufende Gestaltung und Pflege des SAP-FI Moduls
 - Analyse und Weiterentwicklung des SAP-BCS Konsolidierungs-Moduls
-
- Weiterentwicklung der internen und externen Prozesse für die Bilanzierungs- und Konsolidierung innerhalb der Gruppe
 - Mitarbeit in abteilungsübergreifenden Projekten
- 06/2015- 07/2015 **Sharp Electronics Europe GmbH – SEEG-Teilkonzern**
Hamburg
- Branche:* *Elektronikbranche*
450 MA – 700 Mio. Umsatz
- Position:* **Interim-Management-Expertin**
- Auszug aus dem Aufgabenbereich:*
- Implementierung und Optimierung der Voraussetzungen für die erstmalige Einführung eines legalen Konzernabschlusses nach HGB für den SEEG-Teilkonzern
 - Umstrukturierung und Optimierung der Voraussetzungen für die Einführung eines Konzernabschlusses für das Management Reporting nach IFRS für den SEEG-Teilkonzern
 - Erarbeitung und Implementierung einheitliche Gruppenrichtlinien für den Konzernabschluss
 - Erstellung eines Projektplans eines Konzepts für das Re-customizing der SAP-Module FI/CO sowie des Konsolidierungsmoduls SAP-SEM-BCS
-
- 02/2015- 05/2015 **TLG Immobilien AG**
Berlin
- Branche:* *Immobilienunternehmen*
150 MA – 248 Mio. Umsatz
- Position:* **Leiterin Rechnungswesen und Buchhaltung**
- Auszug aus dem Aufgabenbereich:*
- Erstellung/Fertigstellung des Jahresabschlusses inkl. Erstellung des Jahresfinanzberichts nach IFRS/Corporate Governance, Anhang nach DRS20/IFRS für börsennotiertes Unternehmen
 - Veröffentlichung des Jahresabschlusses/Quartalsabschlusses
 - Erstellung des Quartalsabschlusses nach IFRS
 - Erarbeitung und Beantwortung von Sonder- und Grundsatzfragen zur Bilanzierung
 - Führung der Abteilungen Rechnungswesen und Buchhaltung
 - Weiterentwicklung von Arbeitsanweisungen/Prozessbeschreibungen Optimierung/ Harmonisierung von internen/externen Prozessen
-
- 02/2014- 03/2015 **Hexal /Sandoz Gruppe**
Holzkirchen
- Branche:* *Pharmaunternehmen*
4300.MA – 1.650 Mio. Umsatz
- Position:* **Interim-Management-Expertin**
- Auszug aus dem Aufgabenbereich:*
- Durchführung der Monatsabschlüsse nach IFRS
 - Mitwirkung bei der Wirtschaftsprüfung
 - Sicherstellung der Einhaltung von Compliance Richtlinien anhand des Sarbanes Oxley Acts & InControl
 - Erarbeitung und Beantwortung von Sonder- und Grundsatzfragen zur Bilanzierung
 - Projektleitung zur Analyse und Implementierung/Anpassung der Betrieblichen Altersvorsorge
 - Optimierung der Prozesse an der Schnittstelle zwischen HR und Finance für BAV, Payroll und Personalarückstellungen für Shared-Service-Center
-
- 10/2013- 09/2014 **Allianz Managed Operations & Services SE**
Tochtergesellschaft der Allianz SE

-
- München**
Branche: Versicherungsunternehmen
1600.MA – 500 Mio. Umsatz
Position: **Interim-Management-Expertin**
Auszug aus dem Aufgabenbereich:
- Unterstützung bei der Implementierung von Betriebsstätten in Europa und Asien sowie bei der Beurteilung nach internationalem Steuerrecht und den jeweiligen Doppelbesteuerungsabkommen
 - Erstellung einer Beurteilungsmatrix für die steuerliche Behandlung von Transaktionen in den Betriebsstätten
 - Implementierung Controlling-Prozesse in den Betriebsstätten
 - Erarbeitung der Steuercodes in SAP für Verkehrs- Ertrags- und Quellensteuern für Indien
- 04/2013-08/2013 **swb AG**
Bremen
Branche: Energieversorgungsunternehmen
2000.MA – 1.100 Mio. Umsatz
Position: **Interim-Management-Expertin**
Auszug aus dem Aufgabenbereich:
- Monatliche legale Konsolidierung für den swb Konzern in SAP EC-CS
 - Konsolidierung der Planung- und Prognose-Varianten für den swb Konzern in SAP EC-CS
 - Optimierung der Konsolidierungsprozesse und Schnittstellen
- 12/2012-02/2013 **Deutsche Transalpine Ölleitung GmbH**
Transalpine Ölleitung Ges.m.b.H.
München - Österreich
Branche: Betrieb der Transalpine Pipeline von Triest nach Karlsruhe
200.MA – 100 Mio. Umsatz
Position: **Interim-Management-Expertin**
Auszug aus dem Aufgabenbereich:
- Unterstützung beim Jahresabschluss nach HGB, Überleitung auf IFRS
 - Erarbeitung und Implementierung von Strukturen, Prozessen und Arbeits-Dateien für die Durchführung des Jahres- und Monatsabschlüsse
 - Prozessoptimierung und Mitarbeiter-Coaching
- 05/2012 - laufend **Marati Systemhaus GmbH**
München
Branche: IT Systemhaus
19. MA – 1,2 Mio. Umsatz
Position: **Beratung**
Auszug aus dem Aufgabenbereich:
- Kaufmännische Beratung und Betreuung von Implementierungen von ERP-Systemen und Konsolidierungssoftware, z.B. Lucanet
 - Unterstützung bei Konzepterstellung und Umsetzung

Im Rahmen meiner Festanstellungen durchgeführte Projekte

- 03/2010 – 08/2011 **SAP-Strukturanpassung für Carve Out, Unbundling und Konsolidierung**
Unternehmen: **(InfraServ GmbH & Gendorf KG Burgkirchen an der Alz)**
Projektziel/Projektbeschreibung: *Analyse und Anpassung der vorhandenen SAP-Strukturen. Ausgliederung einer Business-Unit in eine rechtlich selbständige Kapitalgesellschaft, Umsetzung der Voraussetzungen für die Regelungen des Kaufmännischen Unbundlings und für die legale Konsolidierung inkl. Change Management*
Verantwortung: **Gesamtprojektleitung**
- 2010 **BILMOG-Umstellung**
Unternehmen: **(InfraServ GmbH & Gendorf KG Burgkirchen an der Alz)**
Projektziel/Projektbeschreibung: *Anpassung des Accounting-Systems (SAP) auf die BILMOG-Anforderungen*
Verantwortung: **Projektleitung**
- 2009/2011 **Erarbeitung und Implementierung von Intercompany-Verträgen**
Unternehmen: **(Rodio-Gruppe / InfraServ GmbH & Gendorf KG Burgkirchen an der Alz)**
Projektziel/Projektbeschreibung: *Ausarbeitung und Implementierung von steuerlich belastbaren Intercompany-Verträgen für die Konzernumlagen, Sicherstellung des Fremdvergleichsgrundsatzes (arm's length principle, ALP) für die internen Verrechnungspreise*
Verantwortung: **Projektleitung**
- 2010 **Due Dilligence**
Unternehmen: **(NDSatCom Gruppe, Friedrichshafen)**
Projektziel/Projektbeschreibung: *Kaufmännische Begleitung der Due Dilligence im Rahmen des Unternehmens-Verkaufs-Prozesses*
Verantwortung: **kaufmännische Projektbegleitung**
- 2010 **Gründung von Betriebsstätten**
Unternehmen: **(Rodio-Group)**
Projektziel/Projektbeschreibung: *Gründung und kaufmännische Führung von Betriebsstätten in Bulgarien und Belgien*
Verantwortung: **Projektleitung**
- 2009 **Implementierung des Qualitätsmanagementsystem-Zertifikats
DIN EN ISO 9000 ff.**
Unternehmen: **(Rodio-Gruppe)**
Projektziel/Projektbeschreibung: *Einführung des Qualitätsmanagementsystems nach ISO 9000 ff. für die Gesellschaften in der Schweiz und in Deutschland*
Verantwortung: **Projektleitung**
- 2009 **Implementierung HR-Konzept**
Unternehmen: **(Rodio-Gruppe)**
Projektziel/Projektbeschreibung: *Übernahme der Lohn- und Gehaltsabrechnung vom externen Dienstleister und Einführung einer leistungsorientierten Mitarbeiterbeurteilung im Rahmen von Zielvereinbarungen*
Verantwortung: **Projektleitung**
- 2010 **Konzernweites Beschaffungssystem**
Unternehmen: **(Rodio-Gruppe)**
Projektziel/Projektbeschreibung: *Einführung eines konzernweiten Beschaffungssystems für die Spezialtiefbau-projekte*
Verantwortung: **kaufmännische Projektleitung**

2004 **Einführung Hausmüllentsorgung**
Unternehmen: **(Kühl-Gruppe)**
Projektziel/Projektbeschreibung: *Einführung der kommunalen Hausmüllentsorgung für den Landkreis Lörrach, im Rahmen eines EU-weit ausgeschriebenen Dienstleistungsvertrags*
Verantwortung: **Assistentin der Projektleitung (Geschäftsführung)**

2001 - 2003 **Insolvenzabwicklung Einzelfirma**
Unternehmen: (Wohnbau Lander)
Projektziel/Projektbeschreibung: *Abwicklung der Insolvenz für einen Unternehmer als Einzelfirma mit GbR-Gesellschaften mit Haftung mit dem Privatvermögen, im Auftrag des Unternehmers*
Verantwortung: **Projektleitung**

Festanstellungen

11/2010–03/2012 **InfraServ GmbH & Gendorf KG**
 Burgkirchen an der Alz
Branche: *Chemiepark-Betreiber*
 1000 MA – 245 Mio. Umsatz
Position: **Leiterin Finanz- und Rechnungswesen**
 Projektleiterin SAP-Strukturanpassung für Carve Out und Unbundling
Verantwortungsbereiche: *Rechnungswesen, Treasury, Liquidität- und Cash Management, Steuern, Unternehmens- und Projektfinanzierung, Projekt- und Prozessmanagement sowie Versicherungswesen*
Mitarbeiterverantwortung: *17 Mitarbeiter und bis zu 30 Projektmitarbeiter*

06/2010–10/2010 **NDSatCom Gruppe, Friedrichshafen**
Branche: *Anbieter für satellitenbasierte Kommunikationslösungen*
 400 MA – 180 Mio. Umsatz
Position: **Director Finance**
Verantwortungsbereiche: *Accounting, Finance, Treasury, Liquidität- und Cash Management, Konsolidierung, Steuern, Projektfinanzierung, Controlling, Projekt- und Prozessmanagement*
Mitarbeiterverantwortung: *20 Mitarbeiter*

05/2009–02/2010 **Rodio Group**
 Deutschland – Schweiz – Österreich - Italien
Branche: *Spezialtiefbau-Unternehmen*
 100 MA – 60 Mio. Umsatz
Position: **Finance Director Central Europe**
Verantwortungsbereiche: *Accounting, Treasury, Liquidität- und Cash Management, Konsolidierung, Controlling, Unternehmens- und Projektfinanzierung, Personalmanagement, Einkauf, Steuern, Vertragsmanagement, IT, Projekt- und Prozessmanagement*
Mitarbeiterverantwortung: *16 Mitarbeiter*

06/2008–04/2009 **Münchener Rückversicherungs-Gesellschaft**
Branche: *Rückversicherung*
 45.500 MA – 23.300 Mio. Umsatz
Position: **Trainee für eine Führungsposition**

05/2006–04/2008	Partners in Europe AG PTC Telecom GmbH Padberg-AG Wörthsee – Schweiz - Österreich
<i>Branche:</i>	<i>Telekommunikation</i>
	<i>100 MA – 70 Mio. Umsatz</i>
<i>Position:</i>	<i><u>Leiterin Finanzen und Controlling</u></i>
04/2003–04/2006	Rolf Kühl Papierhandels GmbH Kühl Entsorgungs-Gruppe Deutschland – Schweiz - Österreich
<i>Branche:</i>	<i>Entsorgungsunternehmen - Papierhandel</i>
	<i>200 MA – 100 Mio. Umsatz</i>
<i>Position:</i>	<i><u>Controllerin</u></i>
04/1993–03/2003	Wohnbau Lander Mühlhausen-Affing
<i>Branche:</i>	<i>Bauträger – Neubau Wohn- und Gewerbeimmobilien</i>
	<i>90 MA – 40 Mio. Umsatz</i>
<i>Position:</i>	<i><u>Kaufmännische Leiterin</u></i>
12/1989–03/1993	Scholl Nachrichtentechnik Augsburg
<i>Branche:</i>	<i>Telekommunikation – Einbau und Vertrieb von Autotelefonanlagen</i>
	<i>24 MA</i>
<i>Position:</i>	<i><u>Leiterin Rechnungswesen</u></i>
12/1985–11/1989	Hans Sailer, Mineralöle Neusäß
<i>Branche:</i>	<i>Mineralölhandel</i>
<i>Position:</i>	<i><u>Umschulung zur Großhandelsfrau IHK</u></i> <i><u>danach Teamleiterin Rechnungswesen</u></i>
11/1980–11/1985	Mc Donald`s, Augsburg
	<i><u>Teamleiterin danach Managerassistentin</u></i> <i><u>Schichtführung für das Restaurant</u></i>